## 11月に向けて

## 代表取纬役 三田雅憲

今月は、昨年**2024**年度の**11**月に掲載していただいた社報から焼き直しした 内容をお届けします。

大阪市に本社を置く「三和建設」さんという、中堅ゼネコンさんより学びたく思います。

「かつての建設業の人材育成は、成り行きとか天運に任せていたところが 多分ありました。私は大手ゼネコンを経験し、大手の状況もあまり変わらな かった印象です。個人が環境にマッチできるか否か、良い先輩の下で学べる か否か、といった具合です。体系化された教育システムはなかったように思 えます。大企業はともかく、中小企業は人材のえり好みはできません。なの で「使える、使えない」ではなく、今いる社員をどう育てるかを考えることが 大切です。現時点で能力が不足している社員がいても、周囲が大変な思いを してフォローしながら育てるしかありません。一度入社した社員であれば、 当人の能力の有無高低にかかわらず全員の活躍の追求をします。社員は家族 だと思っているからです。親は子を見捨てないはずです。管理職にも、自分 がマネジメントする部下に対して「自分の子供と思って接するように」と伝え ています。仮にどんくさい社員だったとしても、育てようという気概を持っ **て人材育成に臨んでほしいのです。**」と結ばれています。当社においても、 ベテランや中堅社員はよりリテラシー能力(知識や理解)とコミュニケーショ ン能力(表現)を高め、5年以下の社員の教育を担ってもらいたく思います。特 に、仕事の技術や経験による知見(カンやコツ)をしっかり若手社員に伝えて あげてほしく思います。(自分だったらこのぐらいはできる等の武勇伝は不 要です。)その結果社員一人一人が、プロ技術者として社会に十分貢献でき る人間となるように願っています。当社のこれまでの実績や信頼ある仕事を 皆さんが積み重ねてくれた結果、昨年のスーパーゼネコン様や住設メーカー 様に引き続き日立製作所様より直接取引きが実現いたしました。堅実で信頼 のある仕事を積み重ねて、新たなお客様との出会いができますように願って おります。

10月1日には、2026年度4月入社される新卒学生の内定式が大阪本社で執り行われました。大阪は同期が4人となり、彼らが将来当社の礎となってもらえるように皆様も見守り、育てていただきたく存じます。